


Conduire et gérer un projet - niveau 2

 2 j (14 heures)

Ref : GPN2



Public

Chef de projet, MOA



Pré-requis

Avoir suivi le cours Conduite de Projet niveau 1 ou disposer des aptitudes équivalentes



Moyens pédagogiques

Formation réalisée en présentiel ou à distance selon la formule retenue - Exposés, cas pratiques, synthèse, assistance post-formation pendant trois mois - Un poste par stagiaire, vidéoprojecteur, support de cours fourni à chaque stagiaire.



Modalités de suivi et d'évaluation

Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage, feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur, Attestation de fin de formation

Objectifs

- ⊙ Maitriser la conduite de projet
- ⊙ Optimiser les Budgets
- ⊙ Maitriser les Délais
- ⊙ Manager ses équipes Projet et garantir une vision commune

Programme détaillé

Budget et rentabilité du projet

- ▶ Bâtir un Business Case
- ▶ Mesurer les coûts du projet et les justifier
- ▶ Etablir un prévisionnel évolutif

- ▶ Tableaux de bord de suivi des évolutions

Délais et décisions

- ▶ Optimisation sous contraintes du délai
- ▶ Concilier réalisme et respect des objectifs
- ▶ Construire le projet
- ▶ Présenter son projet
- ▶ Planification progressive et adaptative
- ▶ Mesure de la productivité
- ▶ Suivi des délais et décision (Qualité et Délais)

Manager son équipe projet

- ▶ Accueillir et motiver
- ▶ Connaître ses collaborateurs, définir des règles
- ▶ Gestion des tensions et des conflits
- ▶ Identification des tensions (dues aux contraintes du projet, aux imprécisions)
- ▶ Productivité, qualité, délais et convergence
- ▶ Définir une vision commune, et la traduire en réalité d'équipe

Manager pour son entreprise

- ▶ Capter les vrais besoins
- ▶ Gérer les difficultés d'expression des utilisateurs
- ▶ Savoir énoncer tôt et avec réalisme les livrables Projet
- ▶ Gérer le changement
- ▶ Aider l'entreprise à s'approprier les résultats du projet