

# Maitriser les risques projet

1 j (7 heures)

Ref : GPRP

## Public

Chef de projet, planificateur, organisateur, maître d'oeuvre, maître d'ouvrage, ingénieur projet, toute personne amenée à gérer, ou intervenir et prendre des décisions sur un projet. Etre « sensibilisé » au mode projet et à son organisation.

## Pré-requis

Chef de projet.

## Moyens pédagogiques

Formation réalisée en présentiel ou à distance selon la formule retenue - Exposés, cas pratiques, synthèse, assistance post-formation pendant trois mois - Un poste par stagiaire, vidéoprojecteur, support de cours fourni à chaque stagiaire.

## Modalités de suivi et d'évaluation

Feuille de présence émarginée par demi-journée par les stagiaires et le formateur Exercices de mise en pratique ou quiz de connaissances tout au long de la formation permettant de mesurer la progression des stagiaires Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage Auto-évaluation des acquis de la formation par les stagiaires Attestation de fin de formation

## Objectifs

- Acquérir une méthode simplifiée d'analyse des risques d'un projet
- Identifier les difficultés d'atteinte d'objectif, de débordement de délai et de budget
- Anticiper et faire face à des situation critiques

## Programme détaillé

### RAPPEL DES ROLES ET RESPONSABILITES DU CHEF DE PROJET

---

- Rappel des rôles de maîtrise d'ouvrage et de maîtrise d'oeuvre
- Garantir l'atteinte des objectifs (délais, budget, qualité)
- Constituer, informer et manager son équipe

### IDENTIFIER L'OBJECTIF D'UN PROJET

---

Collecter et formaliser l'expression du besoin

Evaluer les moyens d'atteindre l'objectif

Identifier les difficultés et risque encourus pour atteindre l'objectif

## **IDENTIFIER LES RISQUES DE DEBORDEMENT DE DELAI OU DE BUDGET**

---

Identifier les tâches potentielles de débordement

Définir les moyens de réduire les risques

## **IDENTIFIER LES RISQUES DE SITUATION CRITIQUES**

---

Identifier les tâches sources de situation critiques

Définir les procédures pour minimiser l'impact

## **CLASSER LES RISQUES D'UN PROJET**

---

Evaluer les paramètres de chaque risque

Catégoriser chaque risque et identifier les priorités de recherche de solutions

## **DRESSER LE BILAN DES RISQUES**

---

---