Piloter l'entreprise - Comptabilité, base bilan, compte de résultat, budget & TVA

3 j (21 heures) Ref : CTGE

Public

Gérant et dirigeant d'entreprise, contrôleur de gestion, comptable

Pré-requis

Aucun

Moyens pédagogiques

Modalité de formation :Formation réalisée en présentiel ou à distance selon la formule retenue
Méthodes : Exposés, Exercices démo et nombreux travaux pratiques (70% du temps de formation), Echanges basés sur la pratique professionnelle des participants et du formateur, formation progressive en mode participatif, assistance post-formation pendant un mois
Matériel et outils : Les salles sont équipées d'un tableau interactif ou d'un vidéoprojecteur et d'un paperboard
Support de formation : 1 support de cours mémo remis à chaque stagiaire

Modalités de suivi et d'évaluation

Feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur
Exercices de mise en pratique ou quiz de connaissances tout au long de la formation permettant de mesurer la progression des stagiaires
Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage
Auto-évaluation des acquis de la formation par les stagiaires
Attestation de fin de formation

Catalogue de formation OCAPIAT :

- Inscription en présentiel à Toulouse

Objectifs

Utiliser les techniques et les outils du contrôle de gestion
Identifier et influer sur les leviers d'actions économiques et financiers
Savoir analyser les coûts et la rentabilité

Programme détaillé

INITIATION AU CONTROLE DE GESTION

La définition du contrôle de gestion

L'importance du contrôle de gestion la pyramide de gestion

LES BUTS ET LES OUTILS DU CONTROLE DE GESTION (POUR MEMOIRE)

Les buts d'un contrôle de gestion

Les différentes approches possibles du contrôle de gestion

Le métier du contrôle de gestion

L'évolution vers le contrôle stratégique

LA STRUCTURE D'UNE ORGANISATION ET LE CONTROLE DE GESTION (POUR MEMOIRE)

Les unités de gestion et le rôle de manager

Le pilotage d'une unité de gestion : centre de coût, centre de chiffre d'affaires, centre de profit, centre de rentabilité

La gestion par objectif

LA GESTION COMPTABLE ET FINANCIERE

La complémentarité entre comptabilité générale et comptabilité analytique

Les différences entre comptabilité générale et comptabilité analytique

L'analyse des produits et des charges : (sur excel) charges directes et indirectes, charges variables et charges fixes)

Méthodes de la valorisation des stocks (F.IF.O, L.IF.O, coût moyen pondéré)

L'ANALYSE DES COUTS ET DE LA RENTABILITE

Les différentes méthodes d'analyses des coûts : (coûts complets, direct costing (méthode des coûts variables)

Les facteurs déterminants des coûts ; qualité, productivité, utilisation de la capacité de production

Le compte de résultat différentiel

Le seuil de rentabilité et le levier opérationnel

La démarche budgétaire ; les coûts préétablis, la construction des budgets d’exploitation, d’investissements, de trésorerie, de TVA, et du compte de résultat prévisionnel

Le contrôle budgétaire ; l’analyse des écarts

LES CLEFS DE REUSSITE DU CONTROLE DE GESTION

Les conditions de réussite du contrôle de gestion

Les pièges à éviter

La complémentarité entre manager et contrôleur de gestion