

Le contrôle de gestion

2 j (14 heures)

Ref : CTGE

Public

Gérant et dirigeant d'entreprise, contrôleur de gestion, comptable

Pré-requis

Aucun

Moyens pédagogiques

Formation réalisée en présentiel ou à distance selon la formule retenue - Questionnaire préalable de positionnement - Nombreux exercices pratiques et mises en situation, échanges basés sur la pratique professionnelle des participants et du formateur, formation progressive en mode participatif - Vidéoprojecteur, support de cours fourni à chaque stagiaire

Modalités de suivi et d'évaluation

Feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur Exercices de mise en pratique ou quiz de connaissances tout au long de la formation permettant de mesurer la progression des stagiaires Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage Auto-évaluation des acquis de la formation par les stagiaires Attestation de fin de formation

Objectifs

Comprendre et maîtriser les techniques et les outils du contrôle de gestion pour mieux appréhender les rouages économiques de l'entreprise

Identifier et influencer sur les leviers d'actions économiques et financiers

Programme détaillé

INITIALISATION AU CONTROLE DE GESTION

La définition du contrôle de gestion

L'importance du contrôle de gestion la pyramide de la gestion

LES BUTS ET LES OUTILS DU CONTROLE DE GESTION (POUR MEMOIRE)

Les buts d'un contrôle de gestion

Les différentes approches possibles du contrôle de gestion

Le métier du contrôle de gestion

L'évolution vers le contrôle stratégique

LA STRUCTURE D'UNE ORGANISATION ET LE CONTROLE DE GESTION (POUR MEMOIRE)

Les unités de gestion et le rôle de manager

Le pilotage d'une unité de gestion : centre de coût, centre de chiffre d'affaires, centre de profit, centre de rentabilité

La gestion par objectif

LA GESTION COMPTABLE ET FINANCIERE

La complémentarité entre comptabilité générale et comptabilité analytique

Les différences entre comptabilité générale et comptabilité analytique

L'analyse des produits et des charges : (sur excel)charges directes et indirectes, charges variables et charges fixes)

Méthodes de la valorisation des stocks (F.IF.O, L.IF.O, coût moyen pondéré)

L'ANALYSE DES COUTS ET DE LA RENTABILITE

Les différentes méthodes d'analyses des coûts : (coûts complets, direct costing (méthode des coûts variables)

Le compte de résultat différentiel

Le seuil de rentabilité

LES CLEFS DE REUSSITE DU CONTROLE DE GESTION

Les conditions de réussite du contrôle de gestion

Les pièges à éviter

La complémentarité entre manager et contrôleur de gestion
