

SAFe® Agilist (certification Leading SAFe)

2 j (14 heures)

Ref : SAFE

Public

Tout salarié impliqué dans la mise en oeuvre de l'Agilité dite à grande échelle et souhaitant passer sa certification Leading SAFe®, en particulier les : Chefs de projets, les Directeurs/Responsables produits, les Coaches Agiles, ...

Pré-requis

Avoir suivi la formation Comprendre la démarche Agile ou posséder les connaissances équivalentes
Avoir une expérience significative au sein d'une équipe Agile
Avoir un niveau d'anglais suffisant pour comprendre les termes utilisés et passer la certification (support et certification en anglais présentation et exercices en Français)

Moyens pédagogiques

Modalité : Formation en présentiel ou en classe virtuelle. Possibilité de réaliser des groupes mixtes : session avec des stagiaires en présentiel et en classe virtuelle - Formation inter / Formation intra

Méthode : 40% de pratique et 60% d'apports théoriques.

Alternance de démarches inductives (« jeux » agiles pour faire expérimenter) et déductives (démonstrations et explications) pour formaliser des process, ancrer les savoirs et installer un cadre.

Notre approche par l'expérimentation active permettra à chaque stagiaire de s'initier aux concepts clés de l'agilité à l'échelle. Ils réaliseront eux-mêmes l'expérience de ces concepts et seront capables de les décrire lors d'un débriefing guidé par le formateur

Matériel : Tableau blanc, post-its, vidéoprojecteur ou télé connectée

Support de formation : Support PDF disponible en téléchargement sur la plateforme SAFe en amont de la formation si distanciel et après la formation sur présentiel

Modalités de suivi et d'évaluation

Questionnaire d'évaluation des pré-requis

Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage, feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur, Attestation de fin de formation

Exercices de mise en pratique ou quiz de connaissances tout au long de la formation permettant de mesurer la progression des stagiaires

Auto-évaluation des acquis de la formation par les stagiaires

Remise d'un voucher pour le passage du test de certification SAFe® Agilist

Action Collective ATLAS

AELION a été retenue par ATLAS dans le cadre de l'action collective "Méthodes Agiles". Si vous êtes salarié d'une ESN/SSII cotisant à ATLAS, vous pouvez bénéficier d'une prise en charge à 100% du coût de cette formation dans la limite des fonds disponibles.

Au cours de cette formation de deux jours, vous apprendrez l'importance de maîtriser l'agilité à l'échelle de l'entreprise pour prospérer à l'ère du numérique. Vous maîtriserez toutes les ficelles pour conduire et diriger une entreprise Lean-Agile grâce au Framework® SAFe®. Cette formation vous apportera une vision détaillée du Framework agile à l'échelle SAFe® (principes, organisation, rôles, indicateurs). Vous disposerez des éléments nécessaires pour évoluer et agir dans un environnement où SAFe est mis en oeuvre et pour supporter la transformation agile au niveau de l'entreprise. Comment ? En mettant en oeuvre les principes du Lean Agile, du design Thinking et Devops pour une agilité non seulement

technique mais aussi à l'échelle de toute l'entreprise (Agilité Business). Vous acquerrez également une compréhension de la gestion de portefeuille Lean et des étapes nécessaires à la mise en oeuvre de cette fonction dans votre entreprise.

À la fin de la formation, vous aurez accès à l'examen de certification afin de devenir SAFe® Agilist certifié (Certification SA). Vous aurez 30 jours après la formation pour passer l'examen qui se déroule sous forme de QCM en ligne. (Examen : +300 € HT)

Objectifs

- Assimiler le besoin d'une agilité à l'échelle
- Comprendre l'état d'esprit Lean-Agile
- Devenir un leader Lean-Agile en mettant en oeuvre les principes Lean Agile
- Maîtriser le framework SAFe® pour le mettre en oeuvre dans son organisation
- Comprendre les besoins des clients avec le Design Thinking
- Mettre en oeuvre une production continue de produits agiles avec SAFe
- Mettre en oeuvre une gestion de portefeuille Lean
- Conduire la transformation agile avec SAFe
- Se préparer pour le passage de l'examen de certification SAFe® Agilist (SA)

Programme détaillé

PARTIE 1 : 1/2 JOURNEE

SAFE LE SYSTEME D'EXPLOITATION POUR AGILITE BUSINESS

- Notion d'agilité Business à l'échelle de l'entreprise
- Différence entre agilité business et agilité technique
- Evolutions de framework SAFE au fil des ans

LES SEPT COMPETENCES FONDAMENTALES DE L'AGILITE BUSINESS

- Equipes et Agilité technique
- Leadership Lean et Agile
- Livraison Agile de produit
- Livraison de solutions d'entreprises
- Culture d'apprentissage continu
- Agilité organisationnelle
- Gestion Lean de portefeuille

L'ETAT D'ESPRIT LEAN AGILE

- Les valeurs fondamentales de SAFe
- Comprendre l'approche SAFe-Lean
- Evaluer sa maturité SAFe-Lean
- Valeurs et principes du manifeste agile
- Manifeste agile VS enjeux à l'échelle de l'entreprise

Exemple d'atelier : Par quelles actions concrètes pouvez-vous incarner les valeurs SAFe ?

LEAN ET AGILE A GRANDE ECHELLE AVEC LES PRINCIPES SAFE

#1 Adopter une vision économique

#2 appliquer une pensée systémique

#3 Prendre en compte la variabilité et conserver les options

Exemple d'atelier : Evaluation des temps de traitements suivant deux scénarios : un séquentiel et un parallèle et constat sur les différences, simulation d'un processus de production où la taille de lots varie et constatation des différences sur la mesure du temps total de production, les temps de réactivités et la variabilité des opérations.

PARTIE 2 : ½ JOURNEE

LEAN ET AGILE A GRANDE ECHELLE AVEC LES PRINCIPES SAFE (SUITE)

4 Construire de manière incrémentale avec des cycles d'apprentissage rapides et intégrés

5 Baser les jalons sur une évaluation objective des systèmes fonctionnels

6 Visualiser et limiter le travail en cours, réduisez la taille des lots et gérez les longueurs de file d'attente

#7 Appliquer la cadence et synchroniser avec la planification inter-domaine

#8 Libérez la motivation intrinsèque des 'travailleurs du savoir'

#9 Décentralisation des prises de décisions

#10 S'organiser mieux pour mieux produire de la valeur

Exemple d'atelier : Evaluer grâce à un Framework fourni la possibilité de décentraliser ou non de manière rationnelle et collaborative les décisions sélectionnées

FORMER DES EQUIPES AGILES PLURIDISCIPLINAIRES

Les rôles des membres des équipes Agiles et leurs responsabilités

Mode de fonctionnement Scrum

Exemple d'atelier : Création d'une équipe pluridisciplinaire

LA QUALITE INTEGREE

Concept de qualité intégrée

Enjeux de la qualité intégrée

Pratiques existantes en matière de qualité intégrée

ORGANISER LES TRAINS AGILES AUTOUR DES FLUX DE VALEUR

Concept de « train agile »

Présentation des rôles et responsabilités des acteurs des « trains agiles »

Organisation d'un « train agile »

APPROCHE CENTREE CLIENT ET DESIGN THINKING

Le concept d'approche centrée client
Les fondements du Design Thinking et les principaux outils
Les cartes d'empathies
Outils journey map et story map
Exemple d'atelier : Création d'une carte d'empathie.

PARTIE 3 : ½ JOURNEE

PRIORISER LE BACKLOG DE NIVEAU PROGRAMME

Fonctionnalité : concept et écriture
User Stories : concept et estimation
Méthode WSJF
Priorisation
Exemple d'atelier : Ecriture de fonctionnalités avec leurs critères d'acceptances en respectant les règles et bonnes pratiques, Utilisation de la méthode WSJF

COMPRENDRE ET VIVRE UN PI PLANNING

Découvrir ce qu'est un PI Planning
Connaitre et comprendre le déroulé d'un PI Planning avec ses entrants et ses livrables
Contenu, présentation des entrées, descriptions des objectifs de l'agenda et des rôles des différents participants
Vivre un PI Planning et effectuer une planification adaptative, fixer des objectifs et évaluer des risques
Exemple d'atelier : Les stagiaires vivent au travers d'un cas fil rouge fictif un PI planning au cours duquel ils devront effectuer une planification adaptative en prenant en compte les dépendances entre équipes, en identifiant les risques possibles et en s'engageant sur des objectifs atteignables. Le système est découpé en plusieurs parties.

PARTIE 4 : ½ JOURNEE

DEVELOPPER EN CADENCE ET LIVRER A LA DEMANDE

Kanban de niveau program
Evénements de synchronisation du train
Fonctionnement et périodicité des démonstrations complètes du système
Agenda de l'itération d'innovation et de planning
Déroulement de l'atelier « Inspect & Adapt » de fin de programme incrément

CONSTRUIRE UN PIPELINE DE LIVRAISON CONTINUE AVEC DEVOPS

Découvrir ce qu'est DevOps

Particularités culturelles et techniques d'une approche DevOps

Pipeline de livraison continue, étapes d'exploration, d'intégration, de déploiement et de livraison

Exemple d'atelier : Application des concepts DevOps à mon organisation

EXPLORER LA GESTION DE PORTEFEUILLE LEAN

Définir un portefeuille SAFe

Connecter le portefeuille à la stratégie de l'entreprise

Maintenir la vision du portefeuille

Réaliser la vision du portefeuille via la réalisation d'EPIC

Etablir les budgets lean avec de garde-fous

Etablir Le flux

Exemple d'atelier : Ecrire un Epic avec ses hypothèses de réalisations

PILOTER LE CHANGEMENT

Donner l'exemple

Qualités nécessaires pour devenir un bon leader

Comportements à favoriser pour créer une culture générative

Stratégies de gestion du changement

Déclinaison d'une stratégie de gestion du changement dans le Framework SAFe

Exemple d'atelier : Appliquer les principes de pilotage du changement à sa fonction dans l'entreprise à l'aide d'actions concrètes.

PREPARATION A LA CERTIFICATION SAFE® AGILIST

Les bénéfices de la certification SAFe

La plateforme « Safe community » modalité d'accès

Les vidéos et les forums de support

Les quiz d'entraînement

Comment faire valoir sa certification