

# SAFe® Agilist (certification Leading SAFe)

2 j (14 heures)

Ref : SAFE

## Public

Tout salarié impliqué dans la mise en oeuvre de l'Agilité dite à grande échelle et souhaitant passer sa certification Leading SAFe®, en particulier les : Chefs de projets, les Directeurs/Responsables produits, les Coaches Agiles, ...

## Pré-requis

Avoir suivi la formation Comprendre la démarche Agile ou posséder les connaissances équivalentes  
Avoir une expérience significative au sein d'une équipe Agile  
Avoir un niveau d'anglais suffisant pour comprendre les termes utilisés et passer la certification (support et certification en anglais présentation et exercices en Français)

## Moyens pédagogiques

Modalité : Formation en présentiel ou en classe virtuelle. Formation inter / Formation intra  
Méthode : 40% de pratique et 60% d'apports théoriques. Alternance de démarches inductives (« jeux » agiles pour faire expérimenter) et déductives (démonstrations et explications) pour formaliser des process, ancrer les savoirs et installer un cadre. Notre approche par l'expérimentation active permettra à chaque stagiaire de s'initier aux concepts clés de l'agilité à l'échelle. Ils réaliseront eux-mêmes l'expérience de ces concepts et seront capables de les décrire lors d'un débriefing guidé par le formateur. Matériel : Tableau blanc, post-its, vidéoprojecteur ou télé connectée. Support de formation : Support PDF disponible en téléchargement sur la plateforme SAFe en amont de la formation si distanciel et après la formation sur présentiel. Ce cours SAFe®, distribué par AELION, est accrédité par SCALED AGILE et délivré par Ahead Technology, partenaire certifié Bronze par SCALED AGILE.

## Modalités de suivi et d'évaluation

Questionnaire d'évaluation des pré-requis  
Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage, feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur, Attestation de fin de formation  
Exercices de mise en pratique ou quiz de connaissances tout au long de la formation permettant de mesurer la progression des stagiaires  
Auto-évaluation des acquis de la formation par les stagiaires  
Remise d'un voucher pour le passage du test de certification SAFe® Agilist

## Action Collective ATLAS

AELION a été retenue par ATLAS dans le cadre de l'action collective "Méthodes Agiles". Si vous êtes salarié d'une ESN/SSII cotisant à ATLAS, vous pouvez bénéficier d'une prise en charge à 100% du coût de cette formation dans la limite des fonds disponibles.

Au cours de cette formation de deux jours, vous apprendrez l'importance de maîtriser l'agilité à l'échelle de l'entreprise pour prospérer à l'ère du numérique. Vous maîtriserez toutes les ficelles pour conduire et diriger une entreprise Lean-Agile grâce au Framework® SAFe®. Cette formation vous apportera une vision détaillée du Framework agile à l'échelle SAFe® (principes, organisation, rôles, indicateurs). Vous disposerez des éléments nécessaires pour évoluer et agir dans un environnement où SAFe est mis en oeuvre et pour supporter la transformation agile au niveau de l'entreprise. Comment ? En mettant en oeuvre les principes du Lean Agile, du design Thinking et Devops pour une agilité non seulement technique mais aussi à l'échelle de toute l'entreprise (Agilité Business). Vous acquerrez également une

SAFe® Agilist (certification Leading SAFe)

compréhension de la gestion de portefeuille Lean et des étapes nécessaires à la mise en oeuvre de cette fonction dans votre entreprise.

À la fin de la formation, vous aurez accès à l'examen de certification afin de devenir SAFe® Agilist certifié (Certification SA). Vous aurez 30 jours après la formation pour passer l'examen qui se déroule sous forme de QCM en ligne. (Examen : +300 € HT)

**Action collective OPCO ATLAS - [Inscription CampusAtlas](#)**

## Objectifs

- Assimiler le besoin d'une agilité à l'échelle
- Comprendre l'état d'esprit Lean-Agile
- Devenir un leader Lean-Agile en mettant en oeuvre les principes Lean Agile
- Maitriser le framework SAFe® pour le mettre en oeuvre dans son organisation
- Comprendre les besoins des clients avec le Design Thinking
- Mettre en oeuvre une production continue de produits agiles avec SAFe
- Mettre en oeuvre une gestion de portefeuille Lean
- Conduire la transformation agile avec SAFe
- Se préparer pour le passage de l'examen de certification SAFe® Agilist (SA)

## Programme détaillé

### **PARTIE 1 : ½ JOURNEE**

---

#### **SAFE LE SYSTEME D'EXPLOITATION POUR AGILITE BUSINESS**

---

- Notion d'agilité Business à l'échelle de l'entreprise
- Différence entre agilité business et agilité technique
- Evolutions de framework SAFE au fil des ans

#### **LES SEPT COMPETENCES FONDAMENTALES DE L'AGILITE BUSINESS**

---

- Equipes et Agilité technique
- Leadership Lean et Agile
- Livraison Agile de produit
- Livraison de solutions d'entreprises
- Culture d'apprentissage continu
- Agilité organisationnelle
- Gestion Lean de portefeuille

#### **L'ETAT D'ESPRIT LEAN AGILE**

---

- Les valeurs fondamentales de SAFe
- Comprendre l'approche SAFe-Lean
- Evaluer sa maturité SAFe-Lean
- Valeurs et principes du manifeste agile

Manifeste agile VS enjeux à l'échelle de l'entreprise

Exemple d'atelier : Par quelles actions concrètes pouvez-vous incarner les valeurs SAFe ?

## **LEAN ET AGILE A GRANDE ECHELLE AVEC LES PRINCIPES SAFE**

---

#1 Adopter une vision économique

#2 appliquer une pensée systémique

#3 Prendre en compte la variabilité et conserver les options

Exemple d'atelier : Evaluation des temps de traitements suivant deux scénarios : un séquentiel et un parallèle et constat sur les différences, simulation d'un processus de production où la taille de lots varie et constatation des différences sur la mesure du temps total de production, les temps de réactivités et la variabilité des opérations.

## **PARTIE 2 : ½ JOURNEE**

---

### **LEAN ET AGILE A GRANDE ECHELLE AVEC LES PRINCIPES SAFE (SUITE)**

---

# 4 Construire de manière incrémentale avec des cycles d'apprentissage rapides et intégrés

# 5 Baser les jalons sur une évaluation objective des systèmes fonctionnels

# 6 Visualiser et limiter le travail en cours, réduisez la taille des lots et gérez les longueurs de file d'attente

#7 Appliquer la cadence et synchroniser avec la planification inter-domaine

#8 Libérez la motivation intrinsèque des 'travailleurs du savoir'

#9 Décentralisation des prises de décisions

#10 S'organiser mieux pour mieux produire de la valeur

Exemple d'atelier : Evaluer grâce à un Framework fourni la possibilité de décentraliser ou non de manière rationnelle et collaborative les décisions sélectionnées

### **FORMER DES EQUIPES AGILES PLURIDISCIPLINAIRES**

---

Les rôles des membres des équipes Agiles et leurs responsabilités

Mode de fonctionnement Scrum

Exemple d'atelier : Création d'une équipe pluridisciplinaire

### **LA QUALITE INTEGREE**

---

Concept de qualité intégrée

Enjeux de la qualité intégrée

Pratiques existantes en matière de qualité intégrée

### **ORGANISER LES TRAINS AGILES AUTOUR DES FLUX DE VALEUR**

---

Concept de « train agile »

Présentation des rôles et responsabilités des acteurs des « trains agiles »

Organisation d'un « train agile »

## **APPROCHE CENTREE CLIENT ET DESIGN THINKING**

---

Le concept d'approche centrée client  
Les fondements du Design Thinking et les principaux outils  
Les cartes d'empathies  
Outils journey map et story map  
Exemple d'atelier : Création d'une carte d'empathie.

## **PARTIE 3 : ½ JOURNEE**

---

### **PRIORISER LE BACKLOG DE NIVEAU PROGRAMME**

---

Fonctionnalité : concept et écriture  
User Stories : concept et estimation  
Méthode WSJF  
Priorisation  
Exemple d'atelier : Ecriture de fonctionnalités avec leurs critères d'acceptances en respectant les règles et bonnes pratiques, Utilisation de la méthode WSJF

### **COMPRENDRE ET VIVRE UN PI PLANNING**

---

Découvrir ce qu'est un PI Planning  
Connaitre et comprendre le déroulé d'un PI Planning avec ses entrants et ses livrables  
Contenu, présentation des entrées, descriptions des objectifs de l'agenda et des rôles des différents participants  
Vivre un PI Planning et effectuer une planification adaptative, fixer des objectifs et évaluer des risques  
Exemple d'atelier : Les stagiaires vivent au travers d'un cas fil rouge fictif un PI planning au cours duquel ils devront effectuer une planification adaptative en prenant en compte les dépendances entre équipes, en identifiant les risques possibles et en s'engageant sur des objectifs atteignables. Le système est découpé en plusieurs parties.

## **PARTIE 4 : ½ JOURNEE**

---

### **DEVELOPPER EN CADENCE ET LIVRER A LA DEMANDE**

---

Kanban de niveau program  
Evénements de synchronisation du train  
Fonctionnement et périodicité des démonstrations complètes du système  
Agenda de l'itération d'innovation et de planning  
Déroulement de l'atelier « Inspect & Adapt » de fin de programme incrément

### **CONSTRUIRE UN PIPELINE DE LIVRAISON CONTINUE AVEC DEVOPS**

---

Découvrir ce qu'est DevOps

Particularités culturelles et techniques d'une approche DevOps

Pipeline de livraison continue, étapes d'exploration, d'intégration, de déploiement et de livraison

Exemple d'atelier : Application des concepts DevOps à mon organisation

## **EXPLORER LA GESTION DE PORTEFEUILLE LEAN**

---

Définir un portefeuille SAFe

Connecter le portefeuille à la stratégie de l'entreprise

Maintenir la vision du portefeuille

Réaliser la vision du portefeuille via la réalisation d'EPIC

Etablir les budgets lean avec de garde-fous

Etablir Le flux

Exemple d'atelier : Ecrire un Epic avec ses hypothèses de réalisations

## **PILOTER LE CHANGEMENT**

---

Donner l'exemple

Qualités nécessaires pour devenir un bon leader

Comportements à favoriser pour créer une culture générative

Stratégies de gestion du changement

Déclinaison d'une stratégie de gestion du changement dans le Framework SAFe

Exemple d'atelier : Appliquer les principes de pilotage du changement à sa fonction dans l'entreprise à l'aide d'actions concrètes.

## **PREPARATION A LA CERTIFICATION SAFE® AGILIST**

---

Les bénéfices de la certification SAFe

La plateforme « Safe community » modalité d'accès

Les vidéos et les forums de support

Les quiz d'entraînement

Comment faire valoir sa certification