

Professional Scrum with Kanban (Certification Professional Scrum with Kanban PSK1)

2 j (14 heures)

Ref : PSKI

Public

Tout salarié impliqué dans la mise en place de kanban, responsables de projet, chefs de projet, architectes, développeurs, ingénieurs de production, intégrateurs, membres d'équipes, Scrum Master, Product Owner, managers souhaitant optimiser le travail de son équipe en amélioration continue...

Pré-requis

Avoir suivi la formation comprendre la démarche Agile ou posséder les connaissances équivalentes
Avoir un niveau d'anglais suffisant pour comprendre les termes utilisés

Moyens pédagogiques

Modalité : Formation en présentiel ou en classe virtuelle. Possibilité de réaliser des groupes mixtes : session avec des stagiaires en présentiel et en classe virtuelle - Formation inter / Formation intra
Méthode : 50% de pratique et 50% d'apports théoriques
Alternance de démarches inductives (« jeux » Agiles pour faire expérimenter) et déductives (démonstrations et explications) pour formaliser des process, ancrer les savoirs et installer un cadre
Notre approche par l'expérimentation active permettra à chaque stagiaire de s'initier aux concepts clés de l'agilité. Ils réaliseront eux-mêmes l'expérience de ces concepts et seront capables de les décrire lors d'un débriefing guidé par le formateur
Matériel : Tableau blanc, post-it, vidéoprojecteur ou télé connectée
Support de formation : Support PDF envoyé à chaque stagiaire à la fin de la formation, Scrum Guide

Modalités de suivi et d'évaluation

Questionnaire d'évaluation des pré-requis
Questionnaire d'évaluation de la satisfaction en fin de stage, feuille de présence émargée par demi-journée par les stagiaires et le formateur, Attestation de fin de formation
Exercices de mise en pratique ou quiz de connaissances tout au long de la formation permettant de mesurer la progression des stagiaires
Auto-évaluation des acquis de la formation par les stagiaires
Remise d'un voucher pour le passage du test de certification Professional Scrum with Kanban PSK 1)

Action Collective ATLAS

AELION a été retenue par ATLAS dans le cadre de l'action collective "Méthodes Agiles". Si vous êtes salarié d'une ESN/SSII cotisant à ATLAS, vous pouvez bénéficier d'une prise en charge à 100% du coût de cette formation dans la limite des fonds disponibles.

Les démarches agiles sont de plus en plus utilisées dans le développement d'applications mais aussi dans des domaines extérieurs (services, mécanique, enseignement...) et Scrum s'est affirmé comme la méthode de référence dans les activités de production/réalisation de produits et services. Scrum peut aussi montrer dans certains cas quelques limites quand on se positionne, par exemple, dans le cadre d'une maintenance applicative. Il devient alors pertinent d'évaluer les particularités et compléments des apports de Kanban qui vient renforcer l'intérêt et l'efficacité de Scrum. Le but de cette formation est de permettre aux stagiaires de pratiquer et revisiter ces deux méthodes pour mieux comprendre leurs spécificités et savoir comment mettre en oeuvre une combinaison des deux démarches qui aboutira à l'amélioration de l'efficacité des pratiques des équipes agiles.

Objectifs

- Définir la pensée Lean-Agile et la pensée systémique dans son ensemble
- Connaitre le Framework Scrum
- Mettre en application l'approche Kanban et comprendre leurs particularités
- Intégrer les pratiques Kanban dans un projet Scrum
- Mettre en application les principes et outils : Flux tirés, Mécanisme de Flux continu...
- Repérer les blocages et les opportunités pour améliorer la valeur ajoutée
- Se Préparer au passage de la certification Professional Scrum with Kanban (PSK 1)

Programme détaillé

PARTIE 1 : ½ JOURNEE

L'ETAT D'ESPRIT LEAN-AGILE ET LA PENSEE SYSTEMIQUE

- L'état d'esprit agile
- Les 4 valeurs et 12 principes du Manifeste Agile
- La pensée Lean et ses 7 principes
- La pensée systémique
- Optimisation, Flux et temps de cycle
- Exemple d'atelier : plan d'actions à mettre en place dans une équipe pour incarner les valeurs agiles et les principes Lean

PARTIE 2 : ½ JOURNEE

LE FRAMEWORK SCRUM

- Valeurs et principes Scrum
- Le Framework Scrum et de ses 10 éléments
- Les rôles Scrum : Scrum Master, Product Owner, équipe de développement
- Les événements : Sprint planning, Daily Scrum, Sprint Review et Sprint Retrospective
- Les artefacts : Product Backlog, Sprint Backlog, Definition de Done
- Concepts d'empirisme, de timebox et de feedback loop
- Exemple d'atelier : expérimenter le concept d'empirisme à travers une mise en situation

PARTIE 3 : ½ JOURNEE

PRESENTATION DE KANBAN ET DIFFERENCES PAR RAPPORT A SCRUM

- Kanban et ses 4 principes

Notion de VSM et de radiateur d'information

Workflow dans l'entreprise

Les 5 pratiques Kanban

Pratique de Visualisation

Limitation du travail en cours, réduction de la taille des lots, Loi de Little

Concepts de Flux continu et de Flux tiré

Exemple d'atelier : décrire un Workflow dans votre environnement de travail, mettre en place un management visuel, tester la réduction de la taille des lots

PARTIE 4 : 1/2 JOURNEE

MESURER ET S'AMELIORER POUR GERER LE FLUX KANBAN

Métriques pour améliorer la gestion du flux

Lead Time et Cycle Time, Throuput (Débit), vitesse, Age des éléments de travail

Mettre en place les mesures

Les outils de mesure et de visualisation : Cumulative FlowDiagram, carte de contrôle, prendre conscience des impacts du parallélisme

Analyse des diagrammes Kanban

Exemple d'atelier : mise en place de mesures et d'optimisations en individuel sur un cas pratique

RENDRE LES PROCESSUS EXPLICITES

Rendre les processus explicites

Règles de passage

Définition de terminé

Niveau de service et classe de service (Service Level Expectation)

Bénéfices sur la qualité et sur la réactivité

Exemple d'atelier : Identification des bénéfices de la clarification du passage des étapes sur la qualité

INTEGRER KANBAN DANS SCRUM

Que faire pendant les cérémonies Scrum ?

Inclure Kanban dans la pratique de Scrum

Exemple d'atelier : plan d'action des modifications à apporter dans son organisation pour intégrer Kanban dans sa pratique Scrum

PREPARATION A LA CERTIFICATION PSK I

Présentation de la certification PSK I

Préparation à la certification

Entraînement à la certification – Examen blanc